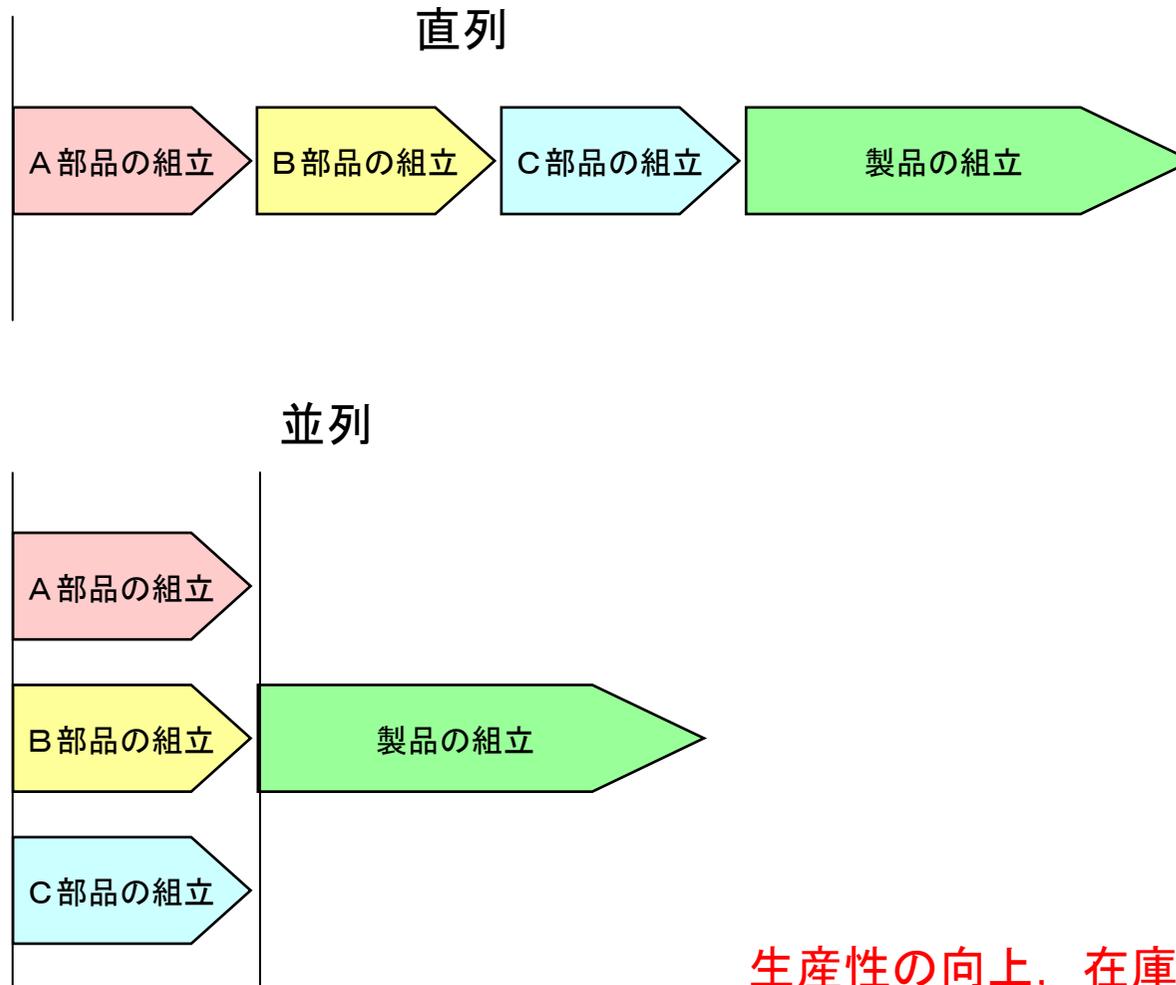


工程管理
プロジェクト管理

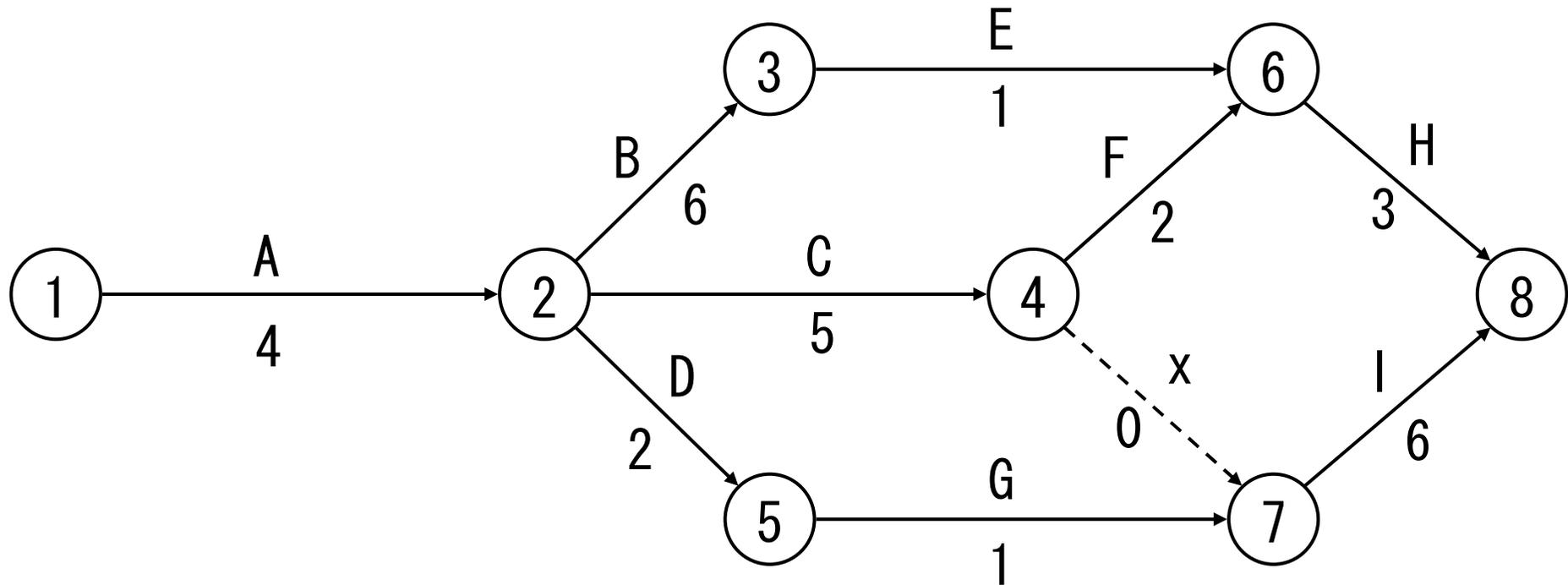
工程の並列化



生産性の向上, 在庫の削減

工程管理, 日程管理

アローダイアグラム



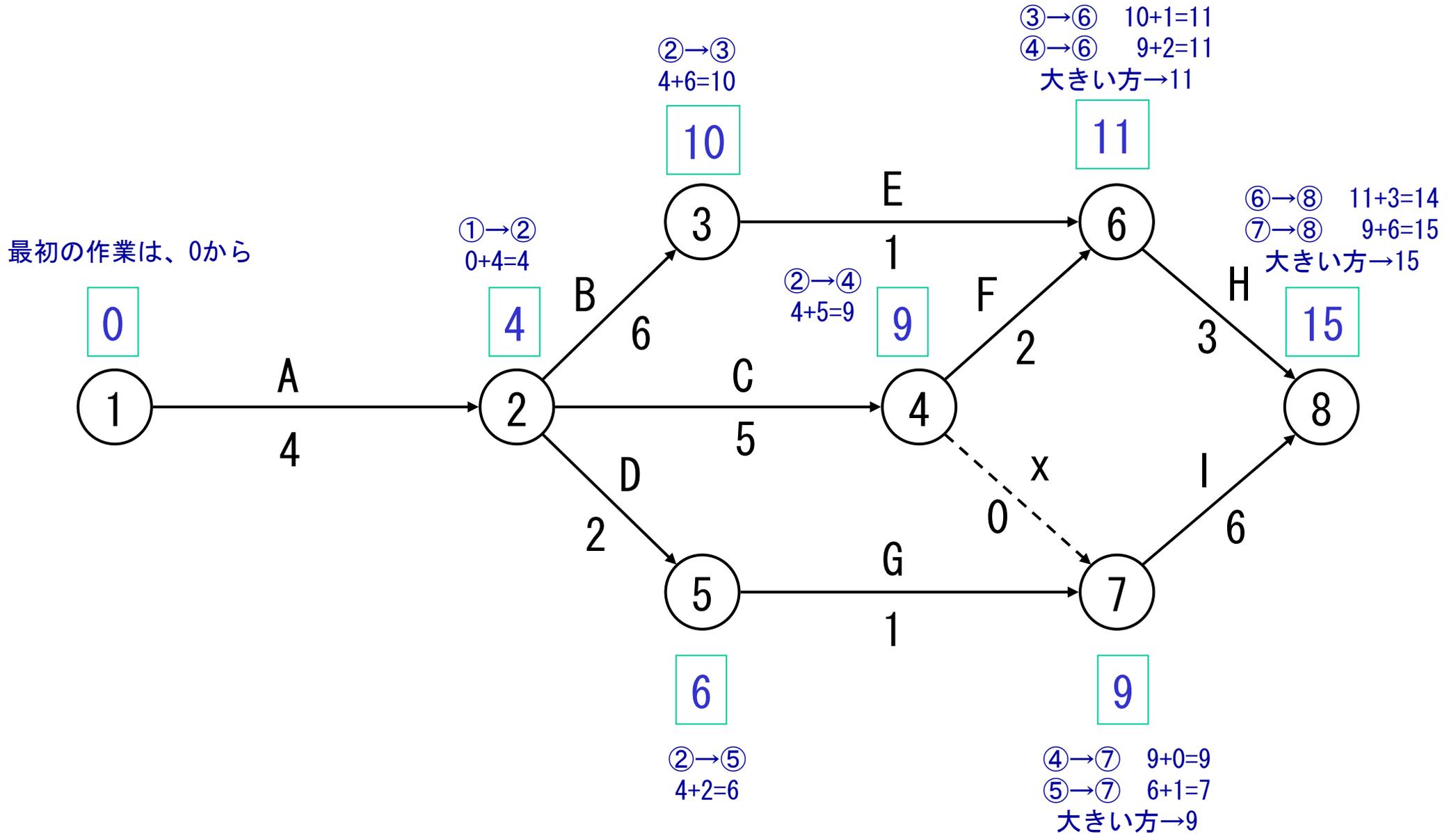
記号の説明

AからI: 作業

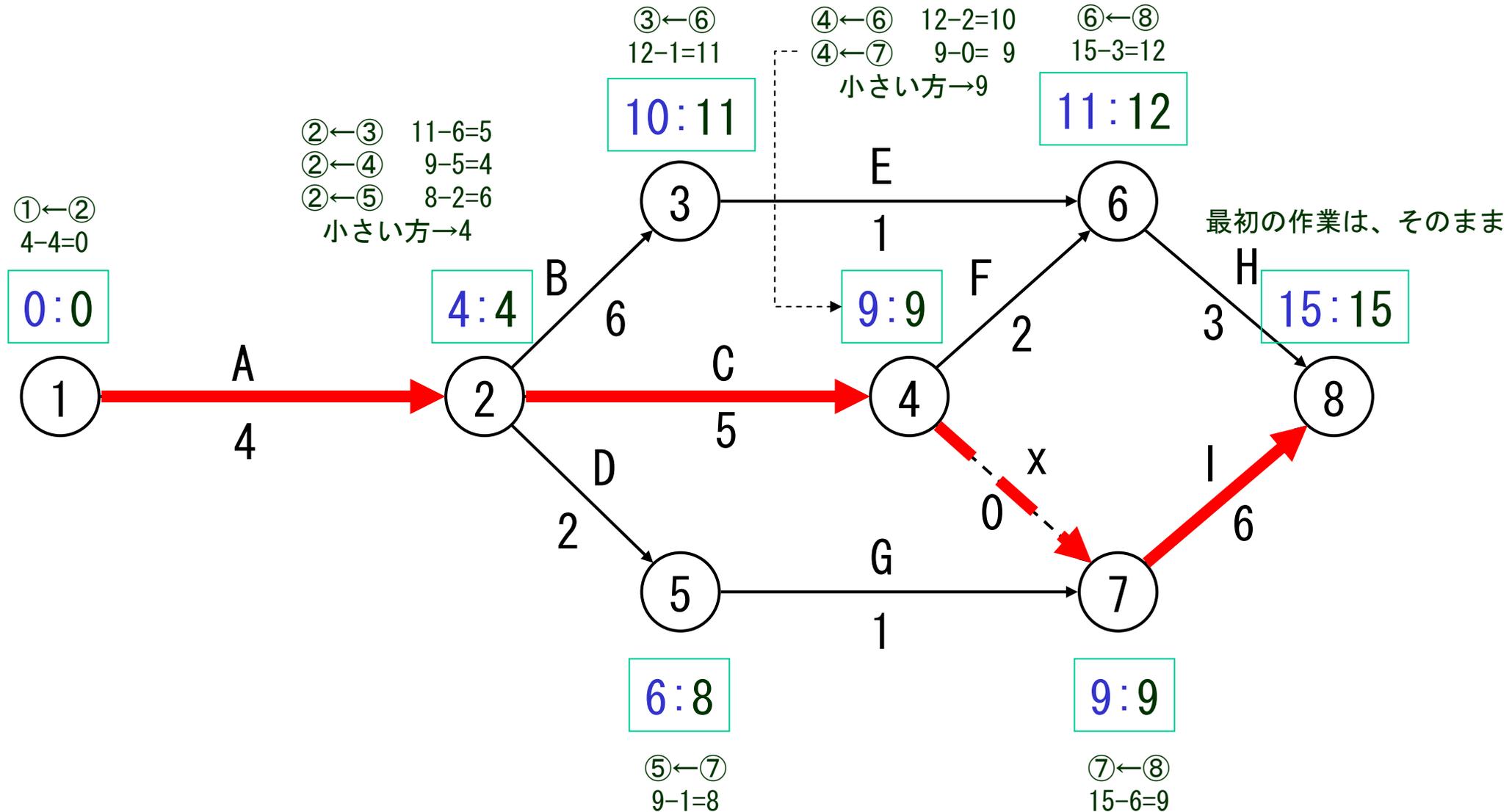
数値: 所要日数

x: ダミー作業 (C作業の後に、I作業を行うことを表す。)

アロースダイアグラムの解法 (前進計算)



アロースダイアグラムの解法（後進計算）



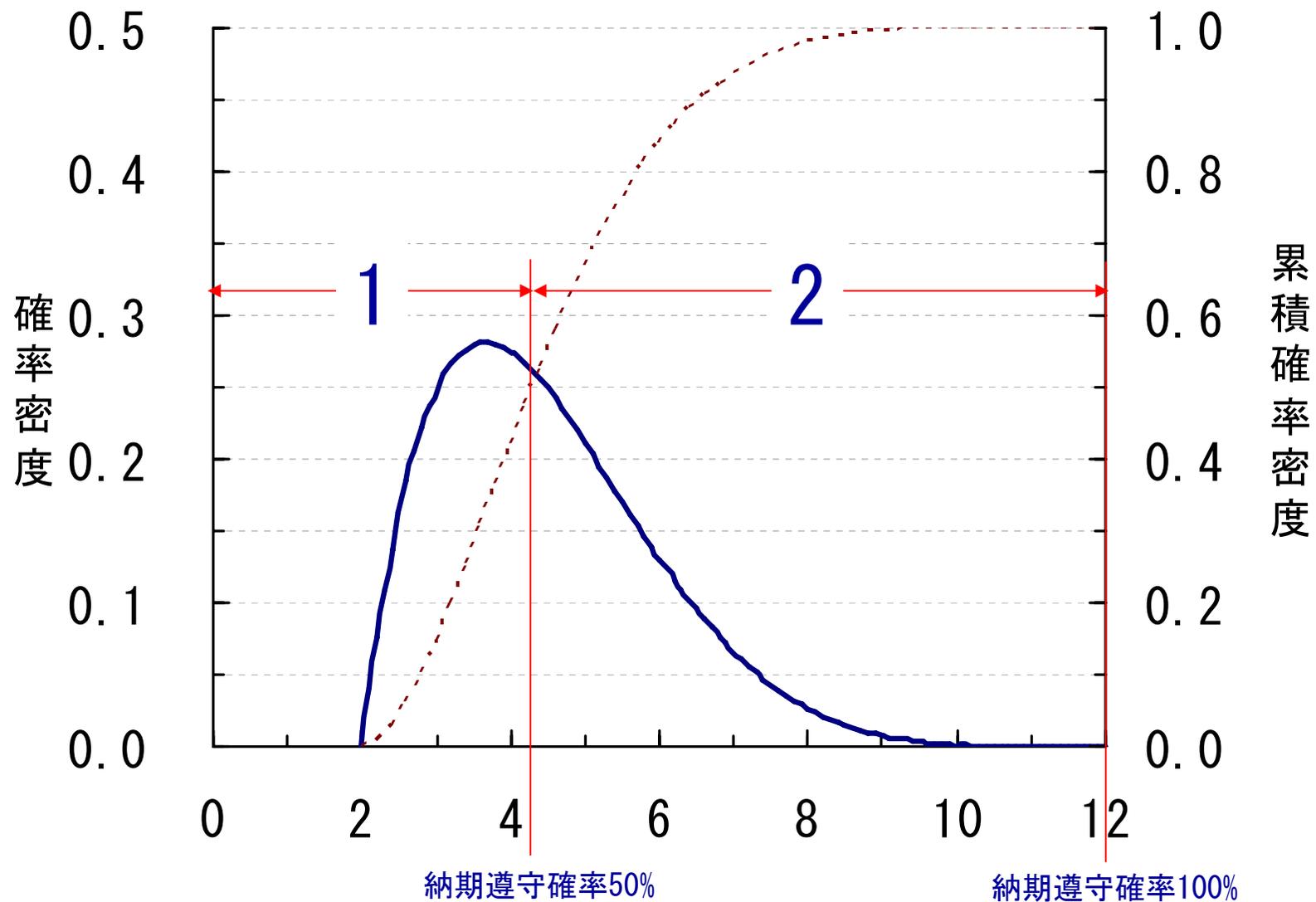
クリティカルパス critical path (最長経路)

生産工程やプロジェクトなどで、お互いに従属関係にある複数の作業のうち、開始から終了までをつなぐ時間的余裕のない一連の作業の集まりのこと。工程全体／プロジェクト全体の所要期間やリードタイムを決定する。

プロジェクトの遅延原因

- 作業時間の見積
- 学生症候群
- パーキンソンの法則
- マルチタスク

作業時間の見積



マルチタスク

